FÜHREN OHNE GNADE, ABER FREUNDLICH.



"MATTHIAS CLESLE: ONE OF GERMANY'S LEADING EXPERTS IN EXECUTIVE LEADERSHIP DEVELOPMENT."

FÜHREN OHNE GNADE, ABER FREUNDLICH.

?

Von schwacher zu starker Führung.

Immer mehr Unternehmen erleben, dass ihre Führungs-kräfte zunehmend die Kontrolle über ihre Teams verlieren: Sie werden nicht ernst genommen, Vereinbarungen und Regeln wirken eher wie freundliche Empfehlungen, Konflikte schwelen unbeachtet, und das Engagement der Mitarbeitenden verwandelt sich allmählich in Gleichgültigkeit. Zeit, die Richtung zu ändern!

Was passiert unter schwacher Führung?

Wenn Störenfriede ungehindert agieren können, fragen sich engagierte Teammitglieder oft automatisch, warum sie noch vollen Einsatz bringen sollen. Zusätzlich vergiften Querulanten das Arbeitsklima, indem sie alle mit ihrer schlechte Stimmung anstecken. Führungskräfte, die diesen Virus dulden, gefährden damit nicht nur die Motivation und Zufriedenheit aller Mitarbeitenden, sondern vor allem die Produktivität des gesamten Unternehmens.

Warum tritt dieses Problem immer häufiger auf? Viele Führungskräfte wissen zwar theoretisch, was zu tun ist, handeln jedoch nicht entsprechend. Angst vor Konflikten, Sorgen um Fachkräftemangel oder ein falsch verstandener Ansatz moderner Führungsstile wie "Servant Leadership" führen dazu, dass notwendige Konsequenzen ausbleiben. Das Ergebnis ist ein "Management by Anarchie". Spoiler-Alarm: keine gute Idee.

Genau hier setzt "Führen ohne Gnade, aber freundlich" an.

Dieser Führungsansatz kombiniert Empathie und Autorität in wirksamer Balance. Autorität bedeutet dabei keineswegs eine Rückkehr zu cholerischer oder patriarchal-

ischer Führung. Vielmehr geht es darum, klare Grenzen zu ziehen, diese konsequent zu verteidigen und dabei glaubwürdig zu bleiben. Unternehmen benötigen starke Führungskräfte, die Sicherheit, Klarheit und Verlässlichkeit vermitteln und dabei eben menschlich und nahbar bleiben.

Der Mehrwert für Unternehmen

Klare und konsequente Führung löst Konflikte frühzeitig, schafft den richtigen Rahmen für motivierte Mitarbeitende und sorgt für Zufriedenheit bei High-Performern. Das stärkt nicht nur das Betriebsklima und die Attraktivität als Arbeitgeber, sondern erhöht vor allem die Produktivität.

Provokante Wahrheit:

Mitarbeitende wünschen sich klare Führung und brauchen sie sogar. Wer dies schafft, legt das notwendige Fundament für Selbstständigkeit, Motivation und Verantwortungsübernahme im Team. So sichert starke Führung nachhaltig den Erfolg eines Unternehmens.



Matthias Clesle ist unter anderem bekannt aus:

Frankfurter Allgemeine

HAUFE

Frankfurter Rundschau

Handelsblatt

>>>SWR1

Süddeutsche Zeitung

SÜDKURIER



Berliner Morgenpost

R T L NEWS

Hamburger Abendblatt





















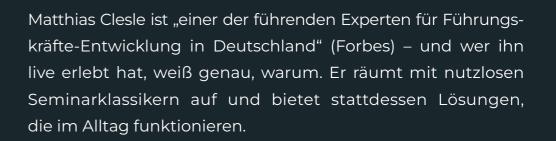


YOU FLAVE HAVE FUNT

Führung ohne Spaß ist Machtmissbrauch.

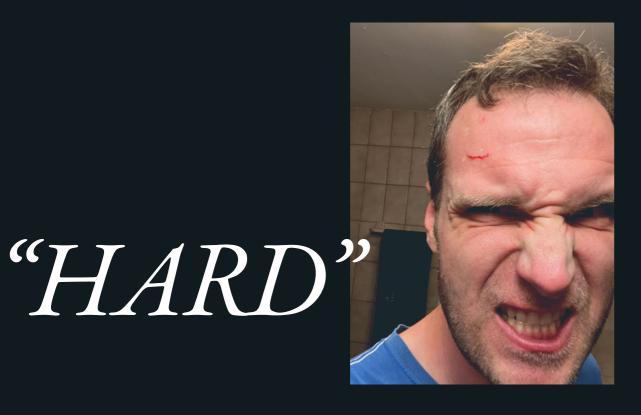
Wer keine Freude an Führung hat, sollte keine Führungskraft sein.

"FÜHRUNG IST EIN ERLERNBARES HANDWERK."



Mit über 22 Jahren Erfahrung als vielfach ausgezeichneter Speaker und Trainer, langjähriger Leiter in der Personal- und Organisationsentwicklung und Hochschuldozent kennt er die Stolpersteine von Führungskräften. In mehr als 200 Einsätzen pro Jahr zeigt er ihnen, wie sie "ohne Gnade, aber freundlich" führen – mit natürlicher Autorität und menschlichem Feingefühl.

Ob auf der großen Bühne, vor der Kamera oder im Seminarraum: Matthias Clesle sorgt für sichtbare Resultate. Wer ihn bucht, bekommt kein lauwarmes Event, sondern ein energiegeladenes Upgrade voller handfester Methoden, konkreter Ergebnisse und einer Prise Provokation – immer begleitet von bester Laune.



- Seit mehr als **22 JAHREN** in der **WEITERBILDUNGSBRANCHE**
- Teil von über 2.300 VERANSTALTUNGEN
- Mehr als 10 JAHRE AUSBILDER von Trainern & Coaches
- 4 Seit 2011 HOCHSCHULDOZENT
- 5 Mehrfacher TOP 100 TRAINER
- 6 Auf einem **BAUERNHOF UND IM HANDWERK** groß geworden.
- 7 MITGLIED im renommierten FORBES COACHES COUNCIL

- 8 Startete BEREITS 2014 seinen ERSTEN ONLINE-KURS.
- 9 Gerne ewiger Schüler besuchte **350+ WEITERBILDUNGSTAGE**
- 10 Bereiste ÜBER 34 LÄNDER
- TREKKIE seit der Kindheit "Lebe lang und in Frieden."
- War mit 28 Jahren schon Mitglied im FACHBEIRAT DER
 STIFTUNG WARENTEST
- Lebt in einem 4 GENERATIONEN-HAUSHALT
- Über 3 Jahre LEITER PERSONAL- & ORGANISATIONS-ENTWICKLUNG







DIE VORTRÄGE



Seine Vorträge treffen den Nerv des Führungsalltags. Mit klaren Aussagen, überraschenden Einsichten und greifbaren Werkzeugen zeigt er, was in der Praxis wirklich funktioniert.



DIE BELIEBTESTEN VORTRÄGE *IM ÜBERBLICK*

- "FÜHREN OHNE GNADE, ABER FREUNDLICH." "MOTIVATION IST IST NICHT GENUG." S.36
- "KÜNSTLICHE INTELLIGENZ MEETS LEADERSHIP" S.40
- "ZWISCHEN S.44









"NACHHALTIGE PERSONALENTWICKLUNG"

VORTRÄGE, DIE BEWEGEN -

thematisch fokussiert, flexibel im Format.

Alle Vorträge lassen sich je nach Zielsetzung und Teilnehmerzahl individuell anpassen – sowohl hinsichtlich des thematischen Schwerpunkts als auch der Dauer.

S.48

FÜHREN OHNE GNADE,

FREUNDLICH

ABER

Inspirierend und authentisch – Matthias
Vortrag regt zum Nachdenken an und
zeigt, was man alles über sich selbst und
das eigene Verhalten noch so lernen
kann. Ein wunderbarer, persönlicher Impuls am Tagungsende!

Natalie Schweizer
Minol GmbG & Co, KG, Eventmanager

Führen ohne Gnade, aber freundlich: Autorität in der modernen Mitarbeiterführung

Führungskräfte stehen heute unter massivem Druck: Fachkräftemangel, hohe Erwartungen der Generation Z und der Wandel hin zu "Modern Leadership" fordern ein neues Verständnis von Autorität. Mitarbeitende agieren heute grundlegend anders als noch vor wenigen Jahren – klassische Führungsmodelle verlieren zunehmend an Wirkung.

Dieser Vortrag zeigt, wie es gelingt, ein leistungsstarkes und motiviertes Team zu führen – mit Autorität, aber ohne autoritärem Ton.

DAS PUBLIKUM ERFÄHRT:

- wie gezielte Führungstechniken sowohl DIE AUTONOMIE DER MITARBEITENDEN STÄRKEN als auch klare Strukturen sichern,
- wie der BALANCEAKT ZWISCHEN EMPATHIE UND AUTORITÄT gelingt, um ARBEITSMORAL UND PRODUKTIVITÄT nachhaltig zu steigern,
- + welche KONKRETEN METHODEN UND TOOLS sofort in der eigenen Führungspraxis angewendet werden können

Mit pointierten Beispielen, praxistauglichen Impulsen und einer Prise Humor zeigt Matthias Clesle, wie moderne Führung funktioniert: glaubwürdig, klar und wirksam. Eine Einladung zum Umdenken – und zum Handeln.

"NUR WER • Ohne klaren Rahmen verharren Sicherheit durch verbindliche R GRENZEN ZIEHT, FRNÖGIGGEN

Ohne klaren Rahmen verharren Teams in alten Mustern.
Sicherheit durch verbindliche Regeln ist der Nährboden für Fortschritt.

ERMÖGLICHT WACHSTUM."

Auszug — "Führen ohne Gnade, aber freundlich."

MOTIVATION IST NICHT GENUG

Als Vortragsredner für mich überzeugend authentisch, kenntnisreich und mitreißend. Sehr gerne arbeite ich weiterhin mit Herrn Clesle zusammen.

Siegfried Dannwolf Geschäftsführer | SWR Media Services GmbH

MOTIVATION IST NICHT GENUG: DEMOTIVATION KONSEQUENT BESEITIGEN.

Demotivierte Teammitglieder bremsen Prozesse, vergiften das Miteinander und binden die Aufmerksamkeit von Führungskräften an den falschen Stellen. Doch die Lösung liegt nicht in einem "Mehr" an Motivation, sondern in einem "Weniger" an Demotivation.

Dieser Vortrag zeigt eindrucksvoll, wie bereits wenige, gezielte Eingriffe die Energie im Team spürbar steigern und die Leistungsbereitschaft neu entfachen.

DAS PUBLIKUM ERFÄHRT:

- + warum **WENIGER DEMOTIVATION** oft wirksamer ist als **MEHR MOTIVATION**: und wie dieser Perspektivwechsel den Unterschied macht,
- + wie **DEMOTIVATOREN** im Alltag identifiziert und systematisch beseitigt werden,
- + welche Rolle das **DEMOTIVATIONSGESPRÄCH** spielt das wichtigste, aber am seltensten geführte Mitarbeitergespräch.

Mit pointierten Beispielen, sofort umsetzbaren Methoden und einem motivierenden Mix aus Klartext und Leichtigkeit liefert Matthias Clesle in diesem Vortrag alles, was Teams brauchen, um wieder Fahrt aufzunehmen.

"NICHTS IST Purlanten kosten nicht nur Geld - sie entziehen dem gesamten Team die Motivation, sobald jeder erkennt, dass Fehlverhalten geduldet wird. DEMOTIVIERENDER ALS

TOLERIERTE STÖRENFRIEDE!

Auszug — "Motivation ist nicht genug."



KI MEETS LEADERSHIP: WARUM GUTE FÜHRUNG MIT DEM RICHTIGEN PROMPT BEGINNT.

Künstliche Intelligenz verändert die Führungskultur – schneller, als viele vermuten. Trotzdem zögern viele Führungskräfte. Sie wissen schlicht nicht, wie sie KI sinnvoll in ihrem Führungsalltag nutzen können oder haben diffuse Ängste, die den Einstieg verhindern. Das Ergebnis: Chancen bleiben ungenutzt – und Führung bleibt komplizierter, als sie sein müsste.

Dieser Vortrag zeigt praxisnah und konkret, wie Künstliche Intelligenz moderne Führung nicht ersetzt, sondern verbessert. Die Teilnehmenden erleben live, wie ChatGPT Führungskräfte unterstützt: beim Verstehen von Mitarbeitenden, in der Gesprächsführung, bei der Delegation und in Konfliktsituationen. KI macht Führung nicht distanzierter, sondern zugänglicher, klarer und menschlicher.

DIE INHALTE IM ÜBERBLICK:

- + DER RICHTIGE PROMPT ZUR RICHTIGEN ZEIT:
 So werden Texteingaben zu echten Führungswerkzeugen.
- + MENSCHLICH FÜHREN MIT KI: Mitarbeitende besser verstehen und individueller begleiten.
- + MITARBEITERGESPRÄCHE NEU GEDACHT:
 Gesprächskompetenz mit KI analysieren und verbessern.
- + MEHR KLARHEIT, WENIGER STRESS: Wie ChatGPT hilft, Führung einfacher und wirksamer zu gestalten.

KI meets Leadership ist ein inspirierender Impuls für alle, die nicht abwarten, sondern gestalten wollen – und zeigt auf unterhaltsame und praxisnahe Weise, wie moderne Führung mit wenigen Klicks beginnt.

"KIMACHT FÜHRUNG

Mit KI als stetigem Begleiter optimieren Führungskräfte ihre Kompetenzen in Echtzeit: präzise, individuell und alltagstauglich.



Auszug — "KI MEETS LEADERSHIP"

Es hat richtig Spaß gemacht, Herrn Clesle bei uns auf der Bühne zuzusehen – vielen Dank für diesen außergewöhnlichen und inspirierenden Vortrag!

Wir erhielten ausnahmslos positive Rückmeldungen zu seinem erfrischenden und provozierenden Vortrag. Wir freuen uns auf ein Wiedersehen!

Vielen Dank, dass wir und unsere Kunden unsere Gedanken so hinterfragen durften.

> Heiko Kreiter Gründer – Drive-In(spiration), Autokino-Event

DEN

ZWISCHEN FRONTEN

ZWISCHEN DEN FRONTEN: TROTZ SCHWIERIGER VORGESETZTER SELBST **EFFEKTIV FÜHREN**

Mitarbeitende zu führen ist anspruchsvoll genug – doch was, wenn die eigene Führungskraft die Situation zusätzlich erschwert? Widersprüchliche Entscheidungen, fehlende Unterstützung oder mangelhafte Kommunikation stellen viele Führungskräfte in der Sandwich-Position vor enorme Herausforderungen.

Dieser Vortrag zeigt, wie Handlungsfähigkeit auch unter schwierigen Bedingungen erhalten bleibt, wie Klarheit geschaffen und Verantwortung souverän in beide Richtungen gemanagt werden kann.

DAS PUBLIKUM ERFÄHRT:

- + wie sich KLARE GRENZEN SETZEN lassen, ohne in offene Konfrontation zu geraten,
- + wie sich SCHWIERIGE ENTSCHEIDUNGEN VON OBEN professionell weitergeben lassen, ohne das eigene Team zu verlieren,
- + warum INNERE KLARHEIT UND KOMMUNIKATIVE SOUVERÄNITÄT entscheidend sind, wenn von oben Chaos kommt.

Mit praxiserprobten Strategien, konkreten Tools und einem starken Fokus auf Selbstwirksamkeit liefert dieser Vortrag kraftvolle Impulse für eine der anspruchsvollsten Führungsrollen – und macht Mut, den eigenen Einflussbereich neu zu gestalten.

"NUR UNTER DRUCK ENTSTEHEN DIAMANTEN— UND BURN-OUT!"



Der Unterschied liegt in klarer Kommunikation und ehrlicher Se<u>lbstreflexion.</u>

Matthias Clesle war mehrfach als Speaker und Moderator bei uns in der Teamwelt und sicherlich nicht zum letzten Mal.

Er überzeugt unser Publikum immer mit seiner freundlichen und humorigen Art, ist dabei stets authentisch und präsentiert Wissen mit direkt umsetzbaren Tipps und Tricks.

> Genauso wünschen wir uns das: Infotainment.

> > Olaf Jung Geschäftsführer Teamwel Eventlocation

PERSONAL-ENTWICKLUNG

NACHHALTIGE PERSONALENTWICKLUNG: VOM RESSOURCENFRESSER ZUM PROBLEMLÖSER

In vielen Unternehmen bleibt Personalentwicklung weit hinter ihrem Potenzial zurück. Mitarbeitende besuchen teure Seminare, doch im Arbeitsalltag verändert sich wenig bis gar nichts. Kein Wunder, solange die altbekannten Fehler des Schulsystems nahezu unverändert in die betriebliche Weiterbildung übertragen werden.

Höchste Zeit, dass Personalentwicklung zu dem wird, was sie sein kann: ein strategischer Problemlöser mit Wirkung auf allen Ebenen.

DAS PUBLIKUM ERFÄHRT:

- wie sich mit wenigen didaktischen Hebeln SICHTBARE VERÄNDERUNGEN erzielen lassen,
- wie wirksame Personalentwicklung messbar zur STEIGERUNG VON MOTIVATION, PRODUKTIVITÄT UND TEAMDYNAMIK beiträgt,
- + wie sich das STANDING DER PERSONALABTEILUNG durch sichtbare Ergebnisse nachhaltig verbessert.

Mit kritischer Analyse, praxiserprobten Methoden und direkt umsetzbaren Schritten zeigt Matthias Clesle in diesem Vortrag, wie aus der oft vernachlässigten Personalentwicklung ein echter Erfolgsfaktor wird.

"KAFFEE, KEKSE, Veränderung beginnt nicht am Flipchart, sondern im Tun im Alltag. Zehn Minuten Anwendung schlagen jedes Kopfnicken im Seminar. KONSEQUENZLOSICKEIT — WILLKOMEN IMKLASSISCHEN SEMINAR."

Auszug — "Nachhaltige Personalentwicklung"

AUSGESPROCHEN WIRKUNGSVOLL.

Ein Augenöffner in vielen Bereichen. Gleichzeitig auch ein Anstoß, um sich an die eigene Nase zu packen und sich selbt weiterzuentwickeln.

Dennis Lenhard
PLACE Strategy GmbH, Geschäftsführer

Super Auftritt! Wir brauchen viel mehr Clesles... sehr empfehlenswert

Philipp Simon Jende

Ich durfte Matthias Clesle zum zweiten Mal live erleben – einfach grandios! Mitreißend, spannend, super hilfreich – immer wieder gerne!

Sarah Irina

Weniger ist mehr und ich habe dabei eine extrem hohe Lernkurve – auch, wenn es in kleinen Schritten voran geht. Vielen Dank.

> Gunnar Brase KWS SAAT SE

Lernen geht nur durch Emotionen. So wahr. Danke für Deine inspirierende Rede.

Corinna Lawson

Top-Redner, inspirierender Content mit praxisnahen Anregungen!

Absolute Empfehlung

Uwe Glatz

Potenzial. Umsetzung. Erfolg!

Das bleibt hängen und
beschreibt Matthias in

Perfektion. Jetzt kenne ich mein
Potenzial! Es war mir eine Freude

Matthias auf der Bühne zu erleben.

Er hat mich mit seiner Geschichte
und seiner Begeisterung tief
berührt und zum Nachdenken
angeregt. Matthias bleibt als

Leuchtfeuer auf der Bühne für mich
in Erinnerung. Gerne mehr von
seinen Vorträgen.

Manuel Weber

Hervorragender Vortrag von Matthias Clesle! Es war für mich extrem inspirierend und augenöffnend!

Kim K.

Das war nicht nur weiter Bildung sondern echte Weiterbildung. Nette kleine Häppchen und ganz viel Wahrheit in einem Vortrag. Danke dafür.

Andreas Brussog





NÄCHSTER SCHRITT

Für weitere Informationen zu Themen, Formaten oder Buchung: Einfach den QR-Code scannen und direkt einen Gesprächstermin vereinbaren.



<u>qr.clesle.info/Termin-Speaker</u>

MATTHIAS >>

- in <u>linkedin.com/in/matthiasclesle</u>
- instagram.com/matthiasclesle.leadership
- youtube.com/@MatthiasClesle
- matthiasclesle.com

Herausgeber:
Clesle GmbH
Ellmenegg 4
79862 Höchenschwand
Geschäftsführer: Matthias Clesle

Umschlag, Satz: Mario Mielke Lektorat: Matthias Clesle

Telefon: +49 172 513 29 79 E-Mail: info@matthiasclesle.com Web: www.matthiasclesle.com

Jede Art der Vervielfältigung, auch auszugsweise, nur mit Genehmigung des Herausgebers gestattet.

© Clesle GmbH

